

各々活動し力が結集出来ない。色々な団体がひとつになつてもの事を考えたり活動していけば、大きな展開があるのではないかと思ひますので、そういうところの舵取り、音頭取りをうちの部会でできればと考えています。

### 鈴木委員長

原発問題・風評問題は早急に払拭しないといけませんね。そういったところでも各団体が連携できると思います。文化産業部会ではどうでしょう。

### 小沼部会長

文化産業部会というのは、建設業・商業・工業・観衛・金融・運輸以外の集まりで、昔は、庶業部会と言われたんです。やはり1次・2次産業よりも第3次産業的なサービス業の職種が多いんです。不動産業・そろばん塾・経理学校・英語スクール・エステ・療術業とかの集まりです。やはり3・11の影響が今だに、この業界にも影を落



工業部会 宮本洋治部会長  
(久慈鉄工協同組合 代表理事)

としていますね。そういう今の現状で、会員事業所は本当に苦勞しています。これからどうしよう。という感じなんです。それでも知恵を出しあつて、現状を打破して将来に向けて明るい光が降ってくるように考えて行かないといけないと思つています。世の中が悪い、政治が悪いと言つたつてしょうがないんですから...

### 鈴木委員長

ありがとうございます。非常に前向きなご意見を賜りまして、まさに自助努力というところを全面的にやつていくしかないですね。

金融財務業部会ではどうでしょう。

### 瀬尾部会長

震災による影響は落ち着きを取り戻してはいるものの、依然として前向きな資金ニーズは乏しいですね。長引くデフレ経済と歴史的な円高水準も相まって、借入金金利の水準は低金利で推移しているものの、新たな資金需要が発生しにくい状況です。部会活動を通して、地元中小企業の抱える悩みは非常に多く、金融業に対する要望は一段と高まっていると感じています。日本政策金融公庫本店並びに海外進出企業等の視察研修を通して、震災からの復興、中小企業の今後の見通しについて考える機会をもつことは非常に有意義でした。

### 鈴木委員長

震災の影響や厳しい経営環境の中で、なかなか前に踏み出せない事業所も多いということですね。交通運

輸業はどうでしょう。

### 大弥部会長

当部会は、大きく分けて物流業界と旅客そして、自動車整備、鋳金業の三つから成り立っています。物流関連では、一昨年の原発事故の影響で原子力関連のものづくりが全部ストップして物流は減っています。尖閣諸島問題に伴つて中国への輸出が滞り、欧州も金融不安の影響でヨーロッパ向けも全体的に減っている状況で、物流業界は辛い状況になっています。一方で、風力発電と太陽光発電。これが動き出せば物量も増えてくるのかなという期待は持



建設業部会 松山恒男部会長  
(多賀土木株式会社 取締役会長)

つています。

旅客関連ですと、地方の高齢化によるマイカーの普及で、公共交通の維持が難しくなっています。行政も採算が厳しい地方公共交通は、バリアフリー化などを支援するなど予算を取つて、と話を聞きますので、これを業界全体でバックアップしていくことで進んでいます。日立においても、高鈴台団地内で乗り合いバスを運行するなど地方公共交通をなんとか維持しようという動きを引き続き継続されると期待しています。

### 鈴木委員長

北関東道が開通しましたが、どうでしょう。

### 大弥部会長

常陸那珂港区の、大型定期航路線の本数が増えていないんです。これが、充実すれば北関東道の活性化が望めるのですが。横浜や東京が中心になってますので、常陸那珂港の活性化がされていないのが現実です。



金融財務業部会 瀬尾達朗部会長  
(株式会社筑波銀行 日立支店長)

るという社会的使命は果たせたと自負しています。今回、復旧事業を我々がやらなくてはならない！俺達の仕事なんだという事、我々建設業が世の中にはなくてはならない仕事なんだという誇りを取り戻し、自覚できた一年だったと思います。これは、非常に良かったと思います。

### 鈴木委員長

港ができて、運ぶ荷物が無い、コンテナが入って来ないでは困りますね。後は、交通渋滞ですかね。いま山側道路を造っていますが、早くできるといいですね。バスなどの公共機関利用者が増えれば渋滞も減る。そういう取組みが必要ですね。建設業部会はどうでしょう。

### 松山部会長

業界としては、震災による復旧・復興に始まり、復旧・復興に終わったというのが心境です。多くの業界人が寝食を忘れ復旧・防災・減災対策に取り組んできました。少なからず地域経済を支え

### 鈴木委員長

復旧から復興再建に心力を注いだ一年だったことが、よくわかりました。そんな中で行われた選挙の結果は我々民意の反映であり、新しい政治体制に期待したいところですね。それでは、ここからは2013年の取り組みと抱負を述べてもらいましょう。

### 宮本部会長

ここに来ての円安傾向などで、いくらか明るさがあるものの、製造業の海外展開は、益々増えていくと思われるわね。新規受注先の確保や、中量産から、多品種少

量への転換等が必要ではないでしょうか。昨年日立地区産業支援センターに要望した事業が、計画された折には部会員の積極的な参加と、部会としてのバックアップを推進していきます。また、県・市・茨城大学・金融機関等と一緒に産学官連携の新規事業を進めていきたいと思っています。

### 瀬尾部会長

金融業としても引き続き地元密着が第一と考えています。従来の金融業としての枠にとらわれることなく、様々な相談に乗れるかどうか、地元企業からの期待に応えられるか、震災後2年



観光環境業部会 高濱秀夫部会長  
(株式会社金馬車 監査役)

目となるにあたって、金融業に課せられた使命は大きいと考えています。コンサルティング機能を十分に発揮して、中小企業のニーズに応えられるよう努力していきたいと思っています。また、部会としても日常業務とは違った視点で考える機会を設け、新たな発想やビジネスチャンス発掘のきっかけとなれるような場としていきたいと思っています。

### 鈴木委員長

我々中小企業者にとって国・県・市、各種専門機関、そして金融機関の助け、支援は必要ですね。是非よろしくお願いします。

### 大弥部会長

ひとつは、東日本大震災で大きな教訓を得ましたので、災害に強いインフラの中で、物流とか旅客そして整備などの専門サービスの存在比を高めなければいけないと思います。具体的には、日立市とトラック協会とが非常災害時の支援協定

を結んだのですが、そういうものを拡充していく。それと、税制改正に働きかけをしていきたいという取り組みと、継続して環境に配慮してのトラックのハイブリット車配置、ドライブエコの強化や交通安全・事故防止というのをやっていきたいですね。

### 小沼部会長

やはり少子高齢化の波が押し寄せていることは、避けようがない社会現象です。これからどんどん増える高齢者をどうするのか、そこに着目したい。当部会は、高齢者に関わる業種が多いので、それぞれに取り組んでいけると思います。例えばソロバン塾。子供が少なくなっても、高齢者にそろばんを教えてもいい。ポケストップにおける脳の活性には頭と手先を使うのがとても良いのです。年を取っても生きる楽しさを持たなければいけません。そういう意味で、「高齢者ビジネス」に活路を見出すことをやってい



きたいですね。実は私も参入して苦労しています。何事も立ち上げが大変ですが、社会貢献事業と思えば我々が手を差しのべてやらなければならぬですね。我々が高齢者を引き受けてあげれば、連泊で家族旅行にでも行けるようになるでしょう。そういう社会を構築していけば、観光にも良い影響があります。お年寄りが購入する洋服や化粧品からも、商業も潤い期待が持てると思いますよ。

#### 鈴木委員長

なるほどね。良いアドバイスをもらいましたね。では、観光商業部会はいかがですか。

#### 高濱部会長

最近世の中は、B級グルメが大人気となっていますが、日立にも茂宮の南瓜や白菜があります。これが実に美味しいんですよ。ところが生産者がだんだん少なくなってきたる現状もあり、茂宮の白菜が貴重なもの

のようになってきているんです。白菜は、冬野菜の王者と言われているんですが、白菜を主役にした料理はあんまり聞かない。鍋ぐらいだと思うのですが、鍋では脇役なんです。甘味・香り・食感の良い、筋がない茂宮白菜の有効活用は、漬物なんかには最高です。日立の冬の鍋には、白菜を主役にして具材をほたてや牡蠣にするなどして日立の味として提供していきたいですね。

#### 鈴木委員長

いいですね。せつかくのブランド野菜があるわけですから、みんなに食べてもらいたいものです。日立の



交通運輸部会 大弥則行部会長  
(株式会社日立物流東日本営業本部 総務部長)

消費が増えれば、生産者も増えてきますよね。ぜひ、美味しいものを日立の味として頑張ってもらいたいものです。商業部会はいかがですか。

#### 猿田部会長

商業部会は各店舗の努力にかかっていることと、政治的に期待したいところで、時代の流れでの少子高齢化は、避けられない現実です。先ほども出ましたが高齢者に優しいまちづくりを目指したい。全国でヒットしている商店というのが「総菜のお店」。芋の煮っ転がしとか、ひじき煮とか、目の前で作って売っているお店です。厨房には、おばさんが10人ぐらいいてオフクロの味を提供している。これが美味しいんですよ。おばさんたちのぬくもりとハートがこもっているからかな(笑)そんな小売店を街の一角に作ると活性化のインパクトになるのではないかと思います。そこに行政が支援する。アイデアと努力ですよね。誰が食べてもオフ



文化産業部会 小沼淳志部会長  
(株式会社ジュン・ホーム 代表取締役)

クロの味は、美味しいものです。ファッションも高齢者向けにターゲットを絞った方が売上は、あがっているみたいですね。

#### 鈴木委員長

「行列のできる店」ですね。日立市内でもそんな名物店をたくさん作る必要がありますよね。建設部会ではどうでしょう。

#### 松山部会長

建設部会ですが、今回の震災復興がひとくぎりついたところですよ。これからが、きびしくなるでしょう。新しい政権がどんな施策を打ち出すかなのですが、せ

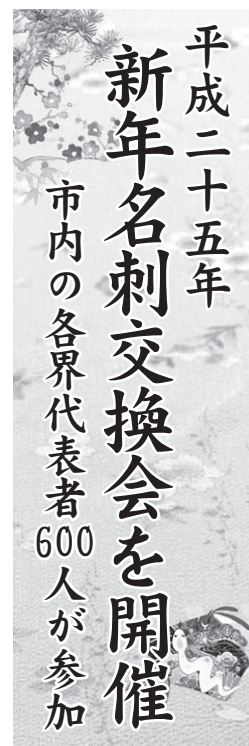
めて海岸側の堤防整備を強化してもらいたいですね。それから50年経った道路・橋・トンネルなどの補修が必要になるかな。維持費が新規の投資より多くなるでしょう。間もなくどこも耐久年数を迎えますから。首都高もそうですね。それらすべてを国が管理するのは無理でしょうね。我々民間の連携がこれからの要になるでしょうね。なんでもかんでも国がやる地方自治体やるのでなく民間活用、いわゆる「新しい公共」のスタイルでしょうか。

#### 鈴木委員長

民間の資金を活用して必要な整備をしていくという施策を訴えながらやっていきたいですね。国のお金をかけないで出来る方法は、何か知恵を活かせば実現できそうですね。解決策は簡単に見出せませんが商工会議所7部会、全業種が連携しながら諸課題に取り組んでいきたいと思います。長時間ありがとうございました。



乾杯の発声を行う秋山会頭



1月7日、ホテル天地閣で恒例の新年名刺交換会を開催しました。この名刺交換会は毎年、当所と日立市が主催し市内の各界代表が一堂に会して新年の挨拶を交わすもので、今年は600人が出席しました。

この日は、日立市の小川春樹副市長の開会のことば、国歌斉唱に続き主催者を代表して吉成明市長が「新しい年を天候にも恵まれすこやかに迎えられたことを心からお喜び申しあげたい。昨年を振り返ると、6号バイパスの2期工事の決定、東京ガス日立LNG基地の着工、日立総合病院の救急



主催者を代表して挨拶する吉成市長



超満員の会場内では随所で新年の挨拶を交わす姿が見られた

救命センターの完成と明るい話題があり、とてもいい年であった。今年は日立市震災復興計画の最終年度となり、庁舎の建設と中央体育館の建設着工を震災復興のシンボルとして進め、日立力をますます高めていきたい。この一年が皆さんにとって良き年となるようご祈念申しあげたい。」と挨拶しました。

次に当所秋山光伯会頭による乾杯のあと祝宴に移り、国会議員の石川昭政氏、郡司彰氏、藤田幸久氏と地元選出の県議会議員による年頭の挨拶がありました。超満員の会場内では随所で新年の挨拶を交わす姿が見られました。

続いて行なわれた「初笑い抽選会」では、さくらメイツの及川静加さんが2等1等、特等と抽選を行い、特等の日立製サイクロンクーラーを水戸信用金庫大みか支店の桑名信之さんが当選し、特賞当選者の桑名さんによる万歳三唱で閉会となりました。



特等当選の桑名さんによる万歳三唱



# 新春経済講演会

## 日本経済の展望と地域経済の活性化

**聴講無料**  
定員200名  
(先着順)

### 日本経済の再生はあるのか？

デフレの長期化、震災復興の遅れ、高齢化の加速等で経済活力が削がれ、雇用機会は縮小している。一方、財政赤字は約1000兆円にも膨らみ、超円高に伴う産業空洞化など経済問題が山積している。

このような厳しい情勢の中、果して大混迷の政局で日本再生への道はあるのか？  
地方経済はどうなるのか？

日本を代表するエコノミストがその根本的問題点と処方箋について大胆に語ります。

平成25年

**2月1日(金)** 午後2時～3時30分

会場

**ホテル天地閣**

(日立市旭町2-6-13)

共催

(公財)日本電信電話ユーザ協会日立地区協会  
(公社)日立法人会日立地区会、日立市金融団  
(公財)日立市民文化事業団、(社)日立青年会議所  
日立市十王商工会、日立経営者研究会  
日立青年経営者研究会

後援

東日本電信電話(株)茨城支店  
(財)日立地区産業支援センター  
日立商工会議所女性会・青年部

申込み

経営相談課

**TEL.22-0128**  
**FAX.22-0120**

主催 日立商工会議所



**講師** 千葉商科大学 学長  
慶応義塾大学 名誉教授  
**島田 晴雄氏**

1943年東京都生まれ。1970年慶應義塾大学大学院経済学研究科博士課程修了後、米国ウィスコンシン大学で博士号取得。慶應義塾大学経済学部教授・マサチューセッツ工科大学訪問教授などを務め、2004年4月より2008年3月まで富士通総研経済研究所理事長を務める。2007年4月から慶應義塾大学名誉教授に、同年4月から千葉商科大学学長となる。内閣府特命顧問や経済財政諮問会議専門委員として政府の政策形成にも深く関わっている。労働経済学が専門だが経済政策・日本経済・国際経営・国際関係論など幅広い分野で活躍中。

【書籍】『盛衰～日本経済再生の要件』『岐路3.11と日本の再生』『雇用を創る構造改革』他多数。

## 商工会議所の動き 12月

- 12月 5日 正副会頭会議  
商業部会正副部会長会議
- 12月10日 日本銀行と茨城県企業経営者との意見交換会
- 12月11日 観光環衛部会議員協議会
- 12月12日 経営革新計画作成フォローアップ研修  
自治・振興金融審査会
- 12月16日 ふるさと日立検定合格者のつどい
- 12月18日 文化産業部会視察研修
- 12月20日 日立市ものづくり産業活性化協議会
- 12月21日 常議員会  
会員サービス委員会



第4回ふるさと日立検定の合格者を対象に開催



12月の常議員会

茨城空港の利用就航の現状について聞く

### 新入会員紹介

株式会社トップライト(屋根工事業) 鮎川町4-7-11  
国分塗装(塗装工事業) 東大沼町3-13-22  
そば処 暁山(飲食業) 田尻町2-7-11  
日立電報配達所(電報配達) 多賀町1-12-19

### 特別会員

有限会社神田工業(建設業) 鉾子市東小川町2221  
株式会社セーフティハウス(内外装工事業) 鹿嶋市宮中5273-4  
セーフティ工業(設備工事業) 行方市行戸380  
有限会社長崎組(鳶業) 神栖市平泉東2-65-204

## 平成26年1月から 記帳・帳簿等の保存制度の 対象者が拡大されます

個人の白色申告者のうち、前々年分あるいは前年分の事業所得、不動産所得または山林所得の合計額が300万円を超える方に必要とされていた記帳と帳簿書類の保存が、これらの所得を生ずべき業務を行う全ての方(所得税の申告の必要がない方を含む)について、平成26年1月から同様に必要となります。

記帳・帳簿等の保存制度や記帳内容の詳細は、国税庁ホームページ(<http://www.nta.go.jp>)に掲載されていますので、ご覧ください。

詳しくは、最寄の税務署にお問合せください。

### ◎帳簿等の保存

収入金額や必要経費を記載した帳簿のほか、取引に伴って作成した帳簿や受け取った請求書・領収書などの書類を保存する必要があります。

| 保存が必要なもの |                                      | 保存期間 |
|----------|--------------------------------------|------|
| 帳簿       | 収入金額や必要経費を記載した帳簿(法定帳簿)               | 7年   |
|          | 業務に関して作成した上記以外の帳簿(任意帳簿)              | 5年   |
| 書類       | 決算に関して作成した棚卸表その他の書類                  | 5年   |
|          | 業務に関して作成し、又は受領した請求書、納品書、送り状、領収書などの書類 |      |

## 「障害者就職面接会」 開催のお知らせ

厚生労働省茨城労働局・茨城県・日立市・ハローワークでは、前期「障害者就職面接会」を開催します。

参加を希望される方は、ハローワーク日立までお問合わせ下さい。

- |        |                                          |
|--------|------------------------------------------|
| 1 日時   | 平成25年2月14日(木)<br>受付12時30分～ 面接会13時～15時30分 |
| 2 場所   | 国民宿舎 鶴の岬 日立市十王町伊師640                     |
| 3 問合せ先 | ハローワーク日立(日立公共職業安定所)<br>電話 0294-21-6441   |



## 茨城県の特定最低賃金改正のお知らせ

特定の産業に従事する労働者とその使用者に適用される特定最低賃金が、下表のとおり改正されました。

効力発生日:平成24年12月31日

### 茨城県の特定最低賃金

| 特定最低賃金名                                                                                    | 時間額  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 鉄鋼業                                                                                        | 805円 |
| はん用機械器具、生産用機械器具、業務用機械器具製造業                                                                 | 789円 |
| 計量器・測定器・分析機器・試験機・理化学機械器具、医療用機械器具・医療用品、光学機械器具・レンズ、電子部品・デバイス・電子回路、電気機械器具、情報通信機械器具、時計・同部分品製造業 | 782円 |
| 各種商品小売業                                                                                    | 756円 |

＜問合せ先＞茨城労働局賃金室 (TEL029-224-6216)  
又は労働基準監督署

# 日立ロータリークラブ創立60周年記念 「日立の冬の日の出」 フォトコンテスト 写真大募集!

日立市の地名の由来をご存知ですか?  
「日の立ちいずる処 領内一」と称えられたとの水戸黄門の言い伝えにより、「日立」の地名が誕生したといわれています。日立ロータリークラブが日立市に誕生してから60年を迎えます。創立60周年を記念して、黄門様が称えられた日立のすばらしい「日の出」を題材にフォトコンテストを実施します。日立の「冬の日の出」をあなたのカメラに収めて、どしどし応募して下さい。

**テーマ** 冬の日の出

**応募締切** 平成25年2月28日(木) 当日消印有効

**入賞作品** 日立ロータリークラブ会長賞 1点  
賞状及び3万円・副賞

日立市長賞 1点 日立市観光協会賞 1点  
賞状及び2万円・副賞 賞状及び1万円・副賞

その他の賞 10点  
日立ロータリークラブ賞

応募内容・注意事項等

- 写真はカラープリントで、サイズは四つ切(254mm×305mm)ワイド四つ切(254mm×365mm)。デジカメの場合は銀塩プリントに限りません。
- 応募者本人が撮影した作品で未発表の写真(合成および修正写真は不可)に限りません。フィルム・デジタルカメラは問いません。
- 被写体に人物等が含まれる場合は、被写体のプライバシー保護等に十分留意して下さい。
- 撮影地は日立市内とし、平成25年1・2月に撮影したものに限りません。
- 応募資格: 日立市在住または日立市内への通学・通勤者。
- 応募数: お1人2点まで。
- 入賞作品の著作権並びに版権は主催者に帰属します。なお、入賞作品にあっては、ネガ、ポジデータ、デジカメデータのいずれかを提出していただきます。
- 応募作品は返却いたしません。

応募方法

応募票に必要事項を明記の上、作品の裏面に添付して下さい。作品は、持参又は送付してください。茨城県カメラ商組合県北支部日立地区加盟店

- 持参先  
カメラのチカザワ / 助川カメラ  
カメラのオリオン / 写真のヨコウチ
- 送付先(代表)助川カメラ  
〒317-0072 日立市弁天町1-10-16 TEL 0294-22-6331

審査・入賞作品の発表

主催者および後援者審査員において審査決定し、入賞者に平成25年3月中に通知します。尚、表彰式とあわせ日立市内にて作品展を実施する予定です。

主催: 日立ロータリークラブ  
後援: 日立市、日立市観光協会  
協賛: 茨城県カメラ商組合県北支部日立地区加盟店  
日立写真連盟



《トレンド通信》  
『ソーシャルネットワークが生む『ネタ消費』いいね！消費』  
フェイスブック(Facebook)やツイッター(Twitter)といったソーシャルネットワークサービス(SNS)を存じてしよつか。インターネットを通じて友人とつながり、お互いに意見や情報を交換できるというサービスです。日本商工会議所も商工会議所のヒミツというユニークなスタイルでツイッターの情報発信をしています。野村総合研究所(NRI)によれば、2012年9月時点で国内に約2700万人の利用者がいると推定されています。60代以上の利用者はまだ少ないですが、20代30代では当たり前のように使われています。

さて、今回のテーマはこうしたサービスに慣れ親しんだ人たちの間に生まれている新しい消費スタイル『ネタ消費』いいね！消費についてです。われわれが普段ものを买买つて、何か食ったりといったサービスを受けるときには、『コストパフォーマンス』や『自分に合っているか』を基準に選びますが、ところがSNSの中では、自分とその体験をネタとして取り上げた際に、どれだけ『いいね！』と友人から評価されるかが何より重要なのです。その結果、自分が欲しくなくても、SNSでウケるためにモノを買ったり、お店に行ったりするケースが増えています。極端に言うと、自分は好き

でもないし欲しくもないのに、友達に對して話題性のあるものは買うということ。実は私もそんな経験があります。先日もある洋風居酒屋で見たマカダミアナッツの殻を割る道具が面白かったため、ついネット通販で買ってしまった。頻繁に使うものではないのですが、友人にネタとして自慢するために1000円ほど出費しました。

先にも挙げた野村総合研究所によれば、こうした『ネタ消費』はこの1年でも大きく拡大しており、2012年には4600億円もの規模になったと推定しています(第181回NRIメディアフォーラム「ソーシャルメディアはイケてるのか?」より)。

外食産業でも、有名になったお店などでも料理の写真を撮り、それをSNSに掲載して自慢するといった利用者が増えています。お店の側からすればネタにするためだけに来る一見さんということがあります。この景気の状態では嫌とも言いにくいものです。それではこうしたお客さんが増えるのは良くないことなのではないでしょうか。勝手に宣伝してくれるのですからもちろんプラスの面もあります。

今後こうした消費スタイルは拡大するとみられています。商品やサービスを提供する側は、そうした消費者心理を踏まえたビジネスの仕方を求められるようになりそうです。どうすればいいのかについては別の機会です。

日経トレンド編集部 渡辺 和博

## 12月の書籍ベストセラー

Enjoy Time

| 書籍名             | 著作者名                | 出版社     | 価格     |
|-----------------|---------------------|---------|--------|
| 1 64(ロクヨン)      | 横山秀夫                | 文藝春秋    | 1,995円 |
| 2 禁断の魔術         | ガリレオ8               | 文藝春秋    | 1,470円 |
| 3 聞く力           | 阿川佐和子               | 文藝春秋    | 840円   |
| 4 選ぶ力           | 五木寛之                | 文藝春秋    | 840円   |
| 5 謎解きはディナーのあとで  | 東川篤哉                | 小学館     | 1,575円 |
| 6 旅猫リポート        | 有川浩                 | 文藝春秋    | 1,470円 |
| 7 僕の死に方         | 金子哲雄                | 小学館     | 1,365円 |
| 8 シルバー川柳        | 全国有料老人ホーム協会、ポプラ社編集部 | ポプラ社    | 1,000円 |
| 9 人生がとぎめく片づけの魔法 | 近藤麻理恵               | サンマーク出版 | 1,470円 |
| 10 けさくしや        | 畠中 恵                | 新潮社     | 1,575円 |

(日立書店組合調べ)

## 数字で脳トレ

Q: 2つの計算式をヒントにA~I左のマスを入れてください。  
※ 1~9までの数字が入ります。同じ数字は入りません

$(A + I) \times F = 40$   
 $A < B > C$   
 $\wedge \quad \vee \quad \vee$   
 $D > E > F$   
 $\vee \quad \vee \quad \wedge$   
 $G < H < I$

$G \times H = D$   
 $D \times I \div B = 18$

11月号の答え

【解答一例】  
計算式(D×I÷B=18)から、Bは1, 2, 3, 4のいずれか、18(5以上は掛け算の最大値72を超えるため)。  
不等号(A<B)より、Bは1ではない。  
B=2の場合、DとIは4か9  
B=3の場合、DとIは6か9  
(E=6なので不成立)  
B=4の場合、DとIは8か9  
不等号(B>D)より、D=4、I=9、B=2  
不等号(A<2)より、A=1  
残りの数は3, 5, 7, 8  
計算式(A+H=F)より、H=7、F=8  
残りの数は3, 5  
不等号(4>G)より、G=3、C=5

クイズ当選者に賞品を差し上げます。  
応募方法: 官製ハガキに答え、NEWSへの意見・要望・感想等、住所、氏名(事業所)、TELを書いて応募してください。抽選で賞品を差し上げます。なお、応募は1事業所1人に限らせていただきます。  
締切: ニュース発行月末(消印有効)  
当選者: 賞品の発送に代えさせていただきます。



武田 双雲 / たけだ・そう'un  
1975年熊本生まれ。NHK大河ドラマ「天地人」の題字などを揮毫。日テレ「世界一受けたい授業」など多数のメディア出演。著書に「上機嫌のすずめ」などがある。

# 言葉の力

## 「法則」

スポーツだけでなくビジネスも家族も健康もどんなジャンルにもうまくいく「法則」が存在する。その法則を知ろうとしないままの努力は、遠回りであるし、無駄にケガをする。法則を謙虚に学び、実践し反復していけばうまくいかないことはなくなるだろう。

書道家 武田 双雲



**HITACHI**  
Inspire the Next

## 次の時代に、新しい風を吹き込んでいきます。

時代はいま、新しい息吹を求めて、大きく動きはじめています。

今日を生きる人々がいつも元気でいられるように、明日を生きる人々がいつもいきいきとしていられるように。

日立グループは、人に、社会に、次の時代に新しい風を吹き込み、豊かな暮らしとよりよい社会の実現をめざします。

日立の樹オンライン [www.hitachinoki.net](http://www.hitachinoki.net)

株式会社 日立製作所 日立電線株式会社 日立化成株式会社 日立アプライアンス株式会社

株式会社日立ライフ 日立電鉄交通サービス株式会社

株式会社日立物流 株式会社日立エンジニアリング・アンド・サービス

日立設備エンジニアリング株式会社 日立協和エンジニアリング株式会社

日立原町電子工業株式会社 日立埠頭株式会社

日立多賀テクノロジー株式会社 株式会社日立アイシーシー

株式会社日立情報制御ソリューションズ