

困った時には早めの相談!

事業経営が不振に陥った時は、「早期に適切な手を打つ」ことが重要なポイントです。受注・販 売不振、手形の決済など事業経営の先行きに不安が生じたらできるだけお早めに『経営安定特別 相談室』にご相談ください。

○経営安定特別相談室とは…

経営不振に陥った事業所から相談を受け、再建の見 込みがある企業については関係機関との協力により再 建の方策を講じるなど倒産を未然に防止することを目 的に設置されているのが「経営安定特別相談室」です。 相談室では商工調停士等の専門家が相談に応じます。

○商工調停士とは…

中小企業の倒産に関わる諸問題について解決に向 けての相談・アドバイスを行ないます。商工調停士は、 当所会頭から委嘱されています。

○お申込みにあたって…

経営不振に陥った経緯などをお聞かせいただくと ともに相談アドバイスに必要な資料の提出をお願い しています。

相談の手順●●●

相談申込



相談内容の検討

- ・経営、財務内容の把握と分析
- ・倒産防止の方策の検討



債権者等関係者 への協力要請



- •手形処理指導
- 事業転換指導

円滑な整理方法の検討

・法的手続き等の指導、助言



相談無料・秘密厳守 お申込およびお問合せは経営相談課まで。

自治・振興金融融資制度

【自治金融】

- ○限 度 額 運転500万円 設備1,000万円
- ○期 間 運転5年 設備7年
- ○保証人·担保 原則不要

利率1.65%(平成25年2月1日現在)

【振興金融】

- 運転2,000万円 設備2,000万円 ○限 度
- ○期 間 運転5年 設備7年
- ○保証人·担保 原則不要·担保必要 利率1.75%(平成25年2月1日現在)
- ※どちらも年利1.0%の利子補給が受けられます。 お申込み・お問合せはお近くの金融機関または 当所経営相談課まで

小規模事業者経営改善資金融資制度(マル経)

【マル経制度】

- ○限 度 額 1,500万円
- ○期 間 運転7年 設備10年
- ○保証人·担保 原則不要

利率1.75% (平成25年2月1日現在)

【マル経をご利用頂ける方】

- 〇日立市内で1年以上継続して同一事業を営んでおり、税務申 告をしている方
- ○当所の経営指導を原則として6ヶ月以上受けている方
- ○従業員20名以下(商業・サービス業は5人以下)の小規模事業
- 〇所得税(法人税)、事業税、住民税を完納している方

※年利1.10%の利子補給が受けられます。 お申込み・お問合せは当所経営相談課まで

保険をくるりと変える。





保険を「再定義」する

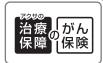
クサの医療保険シリーズ











アクサの医療保険シ リーズの各商品には、 先進医療に備えられる 特約をプラスできます。

新登場 -先進 まるごと 医療 サポート

先進医療給付特約(12) 限定告知型先進医療給付特約 ガン先進医療給付特約(12)

アクサの医療保険シリーズの各商品には、アクサのメディカルアシスタンスサービスが**付帯**されます。



24時間電話健康相談サービス メディカルコンサルテーション (名医によるサービス) ※アクサのメディカルアシスタンスサービスは、対象商品の被保険者に業務委託先であるティーペック株式会社が提供します。アクサ生命が提供する保険商品の一部を構成するものではありません。

あしたも、そのさきの未来も、あなたに笑っていてほしいから。保険のご相談は、アクサ生命へ。

■保険金などをお支払いしない場合などの制限事項について、詳しくは「ご契約のしおり・約款」をご覧ください。

■このご案内は商品の概要を説明しています。ご契約の際には、「重要事項説明書(契約概要・注意喚起情報・その他重要なお知らせ)」「ご契約のしおり・約款」を必ずご覧ください。 アクサ生命は、商工会議所と協力し、会員事業所の各種ニーズ(弔慰金・見舞金制度、退職金制度、リスク対策や事業承継など)を共済制度/福祉制度でサポート します。また、経営者・従業員のみなさまの個人の自助努力による医療保障、生活保障、財産形成などのニーズにお応えする各種プランもご用意しています。

貴事業所でも、ぜひ商工会議所の共済制度/福祉制度の活用をご検討ください。

<弓)受保険会社>アクサ生命保険株式会社(〒108-8020 東京都港区白金1-17-3 TEL 03-6787-7777(代表)http://www.axa.co.jp/life/<お 問 合 せ 先>水戸支社(日立営業所)〒317-0073(茨城県日立市幸町1-21-2 TEL 0294-21-5387)

AXA-B-120515-0245/9F7

やっぱりスキーが

(昭和34年7月8日第三種郵便物認可)

Random thoughts relay 随想 No.156

㈱和田塗装工業 \blacksquare 博

光

みたいになっていたところ たものです。 あちこちのスキー場に訪れ 福島・群馬・山形・宮城など から始まりました。当時は、 の僕もみんなと楽しくスキ が世間で流行り、ミーハー 私をスキーに連れてって」 をやることが「生きがい」 始めたのは、バブルの頃 がスキーを本格的にや

簡単に合格しました。それ から1級、指導員の資格を 始めにと2級を受け、割と 格があることがわかり、手スキーには級や指導員の資 う」と興味をもちました。 てどうやってなるんだろ な」、「インストラクターっ にうまく教えられてすごい ー教室に訪れ、「スキーのイ ンストラクターってこんな り、憧れのインストラク 仲間に話を聞いてみると そんなときに何度かスキ

3つしかなく、そのなかでします。僕のときは地域に 村にあるスキー団体に所属 体に所属しました。 水戸スキークラブという団 資格維持のため各県や市町 ーになりました。 この団体がまたよいとこ ところで1級や指導員は、

かけてくれ、無事に合格すいる様々な人達が僕を気ににも受けることをわかって た人も居ました。彼ら以外 をくれます。中にはサポー を受けるバックアップをこ けないとなりません。それは、実技と学科の試験を受 トのために直接教えてくれ 方がいいよ」とアドバイス 援してくれたり、「こうした ことを伝えるとみんなで応 で)。資格を取るためにやる した(しかもボランティア の連盟の人達がしてくれま ろでした。指導員になるに んとなく滑りに行くのに抵くなりました。そのため、な 抗ができてしまいました。 もしないでおこなったので、 若いつもりで昔と同じよう 手権に出ていたとき僕は靭 っていました。 体が耐えられなくなったの な滑り方をあまり準備運動

ろんスキーにも定期的に行 仲間が何人も居ます。もちに行くなど付き合いのある 名ほどの受験者がいました。 した。当時県内では60~70 とで、お互いにとても親近 て一緒に行動したりするこ 受験者をいくつかの班にし 感がわき、今でも毎年飲み

それ以降思うように滑れなてある程度回復しましたが、 帯を切ってしまいました。 だろうと思います。手術し ところが、数年前ある選 も一緒に行きましょう。

仲間の1人がベスト10に入そんな折、その選手権で りました。常陸太田

ーに行くきっかけが最近少4回のツアーでクラブ会4回のツアーでクラブ会相回のツアーでカラブ会がないのですが・・・)。年間れています(あまりうれし 近行っていない方、ぜひとなくなってきて、あまり最 ください。今、僕はクラブの 僕もベスト3までは行ける すが、まじめにこつこつや スキーツアー幹事を任せら す。(やせられたらの話です してきました。またスキー はず」と頑張る気力が復活 より下手だったのだから、 と思ったと同時に「彼は僕 でしょう。とてもうれしい っていたのが実を結んだの けど・・・。) 入るよう頑張ろうと思いま を頑張って選手権で上位に 最後に少し宣伝をさせて の人で

せんか? やる楽しみを増やしてみま そして一緒に滑って楽し

日立市森山町4-10-株式会社和田塗装工 0294 (52) 3851 10



『ISO(品質、環境)』 『Pマーク』 『KES(国内環境)』『労働安全』の相談!



ISO (品質・環境)、KES、Pマーク指導の

サル事務所

斉藤 利春 日立市河原子町4-9-16 tel, fax 0294-34-2205

キラリ☆会員探訪

第59回

る歩

感じ

5

『キレイを引き出す 自分色の美容室』

Hair Make Salon Risa(ヘアーメイクサロンりさ) オーナー 木部石 梨沙 さん

ワンポイントセールス

Q, LEI/SA オリリー化粧品は、美容室でのみ お取扱いの化粧品です







☆今、話題の炭酸ヘッドスパをやっています! ぜひお試し下さい!

炭酸を利用し、頭皮の皮脂や毛髪に付着した 残留物などを取り除き、頭皮の血行を促進し、 まるで生まれたてのような髪と地肌に近づけて くれるヘアシステムです。

肩こり、目の疲れ、冷え性 頭痛持ち、髪にツヤ・こしがない 髪の痛みが気になる パーマがかかりにくい 抜け毛が気になる

シャンプーしてもすっきりしない







お店の外には 素敵な庭園もあります!



Hair Make Salon Risa (ヘアーメイクサロンりさ)

日立市大みか町1-15-2 TEL 0294-33-5058

〈営業時間〉 9:30~17:00 ■受付時間■(カット)~16:30

(パーマ・カラー)~15:00

〈定休日〉 日·月曜日

〈URL〉 <u>http://youtu.be/ng2iSmoKNIE</u> 〈駐車場〉 あり 2台

〈予約〉予約なしでもOK!*早朝対応あり

(昭和34年7月8日第三種郵便物認可)

(大みか町の静かな住宅 (大みか町の静かな住宅

サに方い入流こマうど両 城し夢つて代いほ しはでとっ行そで悩手立任美してか頑のたど 一ビスをしたいし、 $+\alpha$ に、「料金の中に精一杯のに、「一大変さから、美容学校時に、「一大変さから、大変さから、一大変さから、一大変さから、一大変さから、一大変さから、一大変さから、一大変さから、一大変さから、一大変さから、一大変さから、一大変さから、一大変さから、一大変さから、一大変さから、一大変を関した。一大変を関した。一大変を関したができない」といった髪形になって、自分だけのである梨沙さんだから、そ、「子育てしながらも、である梨沙さんだから、だいらおる。だからお客様に、4年間に、「料金の中に精一杯の中に精一杯の中に精一杯の中に精一杯の中に精一杯の中に精一杯の中に精一杯の中に精一杯の中に精一杯の中に精一杯の中に精一杯の中に精一杯の中に対して、一次に対して、一次に対して、一次に対して、一次に対して、一次に対して、一次に対して、一次に対して、一次に対して、一次に対した。

すもれあで よるり相困 ろ存が談つ<u>商</u> 在です!なた時に、いいた時に、いいた時に、いいた時に、いいた時に、いいた。 1.5 41 いいう いします。頼いします。頼いただき、頼いただき、頼いただき、頼いただき、頼いただき、頼いただき、頼いただき、

大のど先客り りれドい癒 沢に にかかりに、ちょったかかりに、ちょったかかりに、ちょったが、 大名というから、まりだけれど、「あならだけれど、「あならだけれど、「あなら」とんな色に染まった。 大名。 キレイを引き出た。 キレイを引き出た。 おいかかりに、ちょったがりに、ちょったがかりに、ちょったがりに、ちょったがりに、ちょったがりた。 つ出 せ んぴす かり魔 感てへし 無いか師のば 贅法 限くらのおか あくッた

未来予想図

「今日は、美容室へ行く」と気合いを入れて来ると いうよりは、「今、空いてる?」「後から行くね」と、そ んなやりとりを小さな子供からお年寄りまで気軽に できる美容室をめざしていきたいと思っています。 そのためにも材料や化粧品は、今まで以上にこだ わって、いい物を揃え、お客様に「来てよかった!」と

思ってもらえるように頑張っていきます。

エールを送ります!-

日立市水木町 安部 美奈 さん

私が応援する理由は、店内が広すぎず一人一人への接客が丁寧で、 最初から最後まで同じ方についてもらえることです。シャンプー、 頭皮マッサージがとても気持ち良いのにサービスとのこと。それだ けで大満足できました。

幼児カットも子供たちが飽きずにカットしてもらえるように工夫 してくれています。

街にあったらイイナ!と思える〝アット・ホーム〟なお店を提供 している店長を私は応援しています。

議所インフォメーション

TEL 22-0128 FAX 22-0120

今こそ、商工会議所を活用しよう! 議所を知ってもらおうキャ

NEWS

日立商工会議所では、業種や企業規模を問わずより多くの方々の力を結集して、日立市の産業・経済の発展と、 魅力ある街づくりを行っています。まだ商工会議所に未加入の事業所の方がいましたら、是非ご紹介下さい。

商工会議所では…

- ○ビジネスに直結する資格を取りたい
 - ⇒簿記・販売士・珠算・ecoなど商工会議所検定試験 で資格取得を目指してみませんか。
- ○資金繰りに困っている
 - ⇒自治金融・マル経融資など各種金融制度がご利用いた だけます。
- ○将来の事業計画や経営改善など経営についての相談にの ってほしい。
 - ⇒当所経営指導員による相談や専門家の派遣を行なって います。
- ○若手経営者・女性経営者での交流を深めたい
 - ⇒青年部や女性会、女性起業家グループみゅーず net など、 情熱・広い視野を持った会員が集まっています。

などなど…その他経営で疑問に感じていること、お困りの ことがありましたら、お気軽にご相談下さい。入会につい てのお申込み、お問合せは総務課まで。

会議所を知ってもらおう… 事業その20

地域ブランド事業

日立市の地域資源を活用した商品を開発し情報発 信していくために、関係者及び関係団体の連携・協 働を進める地域ブランド推進協議会の運営を支援す るとともに、おすすめの地域産品などを厳選して認 定するベストセレクションひたち商品をより多くの 事業者や利用者に理解していただくための周知促進 に努め、日立市のイメージを高め、地域の活性化に つなげていくことを目的とした事業です。

役員・議員紹介コーナー

第20回

現在当所には商工会議所の運営について意思決定を行う110名の"議員"の方々がいます。議員の 皆さんには地域における商工業の振興と地域社会の進展にご尽力いただく重要な役割を果たして頂い ています。このコーナーではその"議員"の皆さんにスポットをあて、その素顔にせまっていきます。

日立地区通運株式会社

今年創業70周年を迎える日立地区通運。JR 常磐線大津港駅 から勝田駅沿線エリアには7つの営業所が点在し、陸路を要と 代表取締役社長 瀬谷 益之 氏(交通運輸業部会) する物流企業としての実績は、鉄道輸送を利用した貨物運送事

業を基盤に発展していった。 「高度経済成長期は、取扱い貨物も、電線、電気銅、米麦、工業製品、家電製品、食料品など多種多様の貨物を取り

扱っていました。混載、コンテナ貨車が隆盛で、JRのシェアは最高値でしたが、高度化する物流ニーズへの対応で 現在は、トラック輸送が主流です。昭和41年4月から無事故で学校給

食運搬を継続している事は、全従業員が安心・安全・感謝の基本に努め ているからですね」と瀬谷氏。勤続43年経つ。

大きな出来事と言えば、昭和48年のオイルショック時代。最近では、 やはり東日本大震災と当時を振り返る。寸断されたJRにかわり、トラッ ク輸送が復旧の役割を担い、その使命をやり遂げた。しかし、ひと区切 りしたものの、県内貨物の輸送需要については、依然として減少傾向が 続き、総体的に厳しい状況という。課題対策・戦略の遂行は、時に厳しい 判断を迫られ決断を下す。見極めは、どんなに憎まれようと揺るがない。 かって野球で鍛えたスポーツマンシップと正義感がそれを裏付ける。 優しさと強さが必要なこの時代。今こそ瀬谷氏の真価が発揮される。



第51回 日立さくらまつり 花見茶屋等出店者を募集します

期 日 平成25年4月13日(土)·14日(日)

場 平和通り 所 -ス数 18ブース(飲食店)、6ブース(土産品)予定 ※応募者多数の場合は抽選とさせていただきます。

●詳細については当所商業観光課もしくは当所ホームページ でご確認下さい。 ■問合せ 商業観光課



高年齢者雇用安定法の改正について

「継続雇用制度」の対象者を労使協定で限定できる 仕組みが廃止されました

「高年齢者等の雇用の安定等に関する法律の一部を 改正する法律」の概要

少子高齢化が急速に進展し、若者、女性、高齢者、障害者など働くことができる人全ての就労促進を図り、社会を支える全員参加型社会の実現が求められている中、高齢者の就労促進の一環として、継続雇用制度の対象となる高年齢者につき事業主が定める基準に関する規定を削除し、高年齢者の雇用確保措置を充実させる等の所要の改正が行われました。

- 1. 継続雇用制度の対象者を限定できる仕組みの廃止
 - ・継続雇用制度の対象となる高年齢者につき事業主が 労使協定による基準により限定できる仕組みを廃止 する。
- 2. 継続雇用制度の対象者を雇用する企業の範囲の拡大
 - ・継続雇用制度の対象となる高年齢者が雇用される企業の範囲をグループ企業まで拡大する仕組みを設ける。
- 3. 義務違反の企業に対する公表規定の導入
 - ・高年齢者雇用確保措置義務に関する勧告に従わない企業名を公表する規定を設ける。
- 4. 高年齢者雇用確保措置の実施及び運用に関する指針の 策定
 - ・事業主が講ずべき高年齢者雇用確保措置の実施及び運 用に関する指針の根拠を設ける。
- 5. その他
 - ・厚生年金(報酬比例部分)の受給開始年齢に達した以降の者を対象に、基準を引き続き利用できる12年間 の経過措置を設けるほか、所要の規定の整備を行う。

(問い合わせ先) 日立公共職業安定所 求人・専門援助部門 高齢者対策担当 TEL 21-6441(31#)

大卒等予定者の就職面接会等を開催

茨城労働局と茨城県などは3月11、12日両日、水戸市柵町の茨城県水戸合同庁舎で就職面接会と企業説明会を開催します。参加企業はそれぞれ30社を予定。

11日午前10時から正午までの「就職面接会」は、平成25年3月に大学院、大学、短大、高専、専修学校の卒業予定者と卒業3年以内の既卒者が対象。同日午後2時から午後4時までは、医療・福祉分野に関心のある大学生等を対象に「医療・福祉分野企業説明会」が行われます。

12日の「企業説明会」は、一部(午前10時~正午)、二部 (午後2時~午後4時)に分けて、平成26年3月に大学等 を卒業する予定者を対象に実施されます。

詳細、問い合わせは**茨城労働局職業安定課TEL029** (224)6218へ。

平成24年度 日立市中小企業等 職業訓練事業補助金のお知らせ



従業員に職業訓練や講座等 を受講させる中小企業等を支援します

補助対象となる職業訓練等

- ■日立市内の中小企業者等が従業員を対象に、主として生産、加工、修理等に係る職業能力の高度化を目的として実施する、次に掲げる団体、機関等による平成24年度の職業訓練、研修、講座、試験等(以下「職業訓練等」)
 - · 茨城県立産業技術専門学院
 - 茨城県職業能力開発協会
 - ・独立行政法人 高齢・障害・求職者雇用支援機構茨城センター
 - ・財団法人 日立地区産業支援センター
 - ・株式会社 日立製作所モノづくり技術研修所
 - ・その他、市長が認める公的団体、機関等

※職業訓練等の終了後でも受付けます。

※受講する職業訓練等が補助対象となるか事前にお問い合せください。

支給される金額

■中小企業者等が負担する職業訓練等に係る直接経費の2分の1以内の額で、限度額は1社につき20万円です。

問い合わせ

■日立市 商工振興課 経営支援係 〒317-8601 日立市助川町 1-1-1 電 話 22-3111(内線471) FAX 24-1713 Eメール shoko@city.hitachi.lg.jp



ひたち元喜祭り 弁天桜スタイル 出店・出演者募集

ひたち元喜祭りへの飲食店、フリーマーケットの出店 ステージイベントの出演者を募集します。

○日 時 4月6日(土)10:00 ~ 19:00(雨天順延)

○会 場 銀座通り(けやき通りから市民会館通りの間)

○募集内容 飲食店18店、フリーマーケット40店、イベント 出演者30組(ステージ2ヶ所、ストリートパフォーマー) ※先着順、定員になり次第締め切ります

●**問 合 せ** ひたち元喜プロジェクト TEL21-1709(担当江口)

第2回 多賀ジプシーマーケットを開催

雑貨・洋服・手芸・楽器・アンティーク・家電・家具・野菜等 常陸多賀の賑わい「市場」

○日 時 3月16日(土)10:00 ~ 15:00

○会 場 多賀市民プラザ広場

- ◆フリーマーケット出店者募集(30店舗) 出店料(1ブース2.5m×2.5m)アマチュア1,000円 商店2,000円
- ◆ボランティアスタッフ募集 一緒に多賀の街を盛り上げよう

関東初!

具内唯一!

●問 合 せ 多賀ジプシーマーケット実行委員会 TEL090-8300-2056(担当柴田)

「静かな時限爆弾」―アスベストの入った屋根材の葺き替えに!



》一小片サクション。正法

生労働省通達済 国土交通省NETIS登録CG-100016-A 特許第4235248号 商標·実用新案登録済

屋根の葺き替えをお考えの方、まずはお気軽にお電話でご相談ください!

確かな技術で責任施工合同会社茨城県SS管理委員会

■事務局/茨城県屋根工事業協同組合内 〒319-1234 茨城県日立市大和田町626

Balley Michael Talley Michael Talle

5 唐 TEL 0294-52-5482(代) FAX 0294-53-1805

TEL 0294-54-0126 FAX 0294-54-1425

れない原因はそれだけでしょうか?

りになっているとよく言われますが、なのかもしれません。 は、共働きで男性が育児を担当する は、共働きで男性が育児を担当する は、共働きで男性が育児を担当する は、共働きで男性が育児を担当する は、共働きで男性が育児を担当する がわゆる「イクメン」の比率が増えて は、共働きで男性が育児を担当する がわゆる「イクメン」の比率が増えて は、共働きで男性が育児を担当する がます。こうしたライフスタイルの はます。こうしたライフスタイルの はます。こうしたライフスタイルの はます。

先日ある自動車関係の方と話して

め、自動車に対してカッコイ・らミニバンばかり見て育って いて「今の若者は、物心つ

コイイと いたときか

イといるた

ないし、自動車にも興味が薄い。モノを消費しなくなっているのではないか?」。メーカーの商品開発担当者とおり、世代(40歳前後)に比べて、それより世代(40歳前後)に比べて、それより世代(40歳前後)に比べて、それより世代(40歳前後)に比べて、それよりは確かです。しかし、モノが売ることは確かです。しかし、モノが売ることは確かです。しかし、モノが売ることは確かです。しかし、モノが売ることは確かです。しかし、モノが売ることは確かです。しかし、モノが売るいとは確かです。しかし、モノが売るいとは確かです。

反応を見せることが珍しくありませと「カッコイイ」「かわいい」といったと「カッコイイ」「かわいい」といった走っていたトラックの写真を見せるに昔のスポーツカーや昭和40年代に

変化に伴って小売の現場に変化が表れています。掃除機や紙おむつなど、が目立ってきました。 例えば、強力なパワーを持つ掃除機は、これまで日本の家庭では女性が使うことが多かったため大きくて重いものはなかなか売れませんでした。ところが、男性が育児に多く関わた。ところが、男性が育児に多く関わた。ところが、男性が育児に多く関わた。ところが、男性が育児に多く関わた。ところが、男性が育児に多く関われています。掃除機は、これまで日本の家庭では女性が使うことが多かったため大きくて重いものはなかなか売れませんでした。ところが、男性が育児に多く関わいます。

に昔のスポーツカーや昭和40年代に声を聞きました。そこで20代の若者うイメージを持っていない」という

NEWS

1

2

3

4

5

6

7

常識に縛られていては見る

えな

い若者の消費スタ

1

近の若者はあまりお酒を飲

ま

トレンド通信

En Time

月の書籍 也 出版 書 籍 名 著作者名 社 価 哉

謎解きはディナーのあとで3 東川 篤 龍

55歳からのハローライフ 村 Ŀ ン (ロクヨ)

の 重 舟 を

む 世界から猫が消えたなら 木槿ノ賦-居眠り磐音江戸双紙(42)

8 生 存 者 ゼ 9 の 見 仏 発 残り全部バケーション

山 夫 秀 山本むつみ,五十嵐佳子 三浦しをん 光 川村元 気 佐伯 泰 英 双 安生 正 宝 五木寛之,梅原猛 伊坂幸太郎 集

格 学 小 館 1,575円 幻 冬 舎 1.575円 文藝春秋 1,995円 NHK出版 1,470円 文 社 1,575円 マガジンハウス 1.470円 葉 社 680円 島 社 1,470円 学研パブリッシング 620円 英 社 1.470円

(日立書店組合調べ)

 $A \times I = 18$ B + C + G = 14

> <

Λ

F 5

Λ

<

<

Λ

※1~9までの数字が入ります。

同じ数字は入りません

V

A 1

6

2

8

5

3

4

9

12月号の答え

V

D

Λ

G

残りの数は1、7、8、9 A+I=10が成立するのは 1+9=10 不等号(A<D(6))より、 A=1、I=9

 $(A+I)\times F=40$ $G\times H=D$ クイズ当選者に賞品を差し上げます。 c 7

-左のマスを全て埋め

Q

2つの計算式をヒントにA~-

2

0

てください。

応募方法: 官製ハガキに答え、NEWS への意見・要望・感想等 住所、氏名(事業所)、 TEL を書いて応募してく ださい。抽選で賞品を差 し上げます。なお、応募 は1事業所1人に限らせ ていただきます。

切:ニュース発行月末(消印有効) 締 当 者: 賞品の発送に代えさせて 選 いただきます。

られ、

毎日

がさらに

輝

いてき

. 感じ

だけで有難さが急激に

お勧

めです。

たのです

計算式(A+I)×Fから 積が40になるのは5×8(8×5) と4×10(10×4)のいずれか

不等号(E(5)>F)より、F=4 ゆえに、A+I=10

残りの数は1、2、3、6、7、8、9 計算式(G×H=D)が成立する のは2×3=6のみ D=6、不等号(G<H)より、 G=2、H=3

日経BPヒット総合研究所 渡辺 上席研究員

め従来の常識では「売れない」と思わいても、男性が使うことが増えたたらイパンなど、育児や家事用品につ重くて大きなベビーカーや重いフ重のとは違っていても売れています。

ていれば大きさやデザインが従来のギー対策などのためにニーズに合っることになってきた結果、アレル

きんるときに、どうしてもそれまであるるときに、どうしてもそれまで、消費者の求めるいの変化によって、消費者の求めるいの変化によって、消費者の求めるいの変化によって、消費者の求めるがられたものは世の中に登場しに 場にヒントがあることを忘れない。そうで、との時に、常に消費のは、なぜ売れなくなったのかを考ます。モノやサービスを提供すると はなくなっている例です。
の利用シーンの変化によって欠点での利用シーンの変化によって欠点でれていたものが売れ始めていますれていたものが売れ始めています うにしたいものです。 1 つ のカテゴリー 0 製 品 0 進化を よ現え側いる

などがあ 機嫌のすす

武田 ド大河ドラマ「天地人」の題字な 1975年熊本生まれ。NH 双雲/たけだ・そううん 多数のメディア 出演。著書に『上 たい授業など どを揮毫。日テ 上一世界一 受け

八名の題

書道家 武 田 双 雲

聖なる家族 聖なる他にも聖なる食べ物 このようにくっつけ 聖水だと脳が勘違 すると不思議と 「聖なる水」と口にする。顔を水道水で洗う時に たとえば くっつけます あらゆるものに 僕のマイブー 聖なる自 聖なる l, す て 分 る くく を